



BÁO CÁO MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

I. Mục tiêu tổng quát và nhiệm vụ kế hoạch năm 2026

a) Mục tiêu

- Vận hành an toàn, hiệu quả Tuyến ĐSĐT 2A Cát Linh - Hà Đông và Tuyến ĐSĐT 3.1 Nhổn - Ga Hà Nội đoạn trên cao; từng bước làm chủ về công nghệ vận hành, bảo trì hạ tầng, đoàn tàu, trang thiết bị.

- Không ngừng đổi mới, hoàn thiện mô hình tổ chức Công ty theo hướng tinh, gọn, hiệu lực, hiệu quả gắn liền với hiện đại hoá và chuyển đổi số quản trị doanh nghiệp, phù hợp với mục tiêu và tiến độ đầu tư phát triển mạng lưới ĐSĐT thành phố Hà Nội.

- Quản lý, khai thác và kinh doanh có hiệu quả, đúng quy định pháp luật đối với tài sản kết cấu hạ tầng của Tuyến 2A, Tuyến 3.1.

- Từng bước xây dựng và phát triển thương hiệu Hanoi Metro trở thành doanh nghiệp quản lý kết cấu hạ tầng và vận hành đường sắt đô thị hàng đầu trong nước và có uy tín quốc tế.

- Từng bước phát triển năng lực về đầu tư, kinh doanh, phát triển kết cấu hạ tầng; tham gia nghiên cứu, phát triển nội địa hóa các sản phẩm công nghệ, công nghiệp đường sắt, nhất là sản phẩm phục vụ vận hành và bảo trì đường sắt đô thị.

b) Nhiệm vụ trọng tâm

(1) Hoàn thành tốt nhiệm vụ sản xuất kinh doanh

- Đảm bảo vận hành tuyệt đối an toàn, thông suốt từng đoàn tàu trên hai tuyến ĐSĐT hiện hữu; đạt tăng trưởng hai con số, vượt 11% về sản lượng và doanh thu vé so với 2025.

- Tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ; đẩy mạnh công tác truyền thông, nâng cao nhận thức của người dân về lợi ích của ĐSĐT; nâng cao năng lực cạnh tranh của ĐSĐT với các phương thức vận tải khác; tăng cường kết nối liên thông đa phương thức tạo điều kiện thuận lợi cho hành khách sử dụng ĐSĐT.

- Khai thác triệt để tiềm năng, lợi thế của kết cấu hạ tầng ĐSĐT, tạo không gian phát triển mới, gắn kết với phát triển đô thị; khai thác hiệu quả không gian thương mại tại các ga, mở rộng dịch vụ quảng cáo trên đoàn tàu.

- Triển khai quyết liệt, mạnh mẽ Nghị quyết số 57-NQ/TW của Bộ Chính trị; tiếp tục mở rộng và hoàn thiện hệ thống vé điện tử, nâng cao hiệu quả quản trị



doanh nghiệp và công tác quản lý của cơ quan nhà nước. Phối hợp với các đơn vị trong và ngoài nước nghiên cứu, thử nghiệm, ứng dụng các sản phẩm công nghệ ĐSDT nội địa, từng bước tự chủ công nghệ ĐSDT trong nước.

- Tập trung đầu tư mua sắm trang thiết bị, vật tư, công cụ dụng cụ đáp ứng kịp thời yêu cầu và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Tập trung tìm hiểu khắc phục, giải quyết triệt để các lỗi đoàn tàu, trang thiết bị hiện nay. Trình thành phố phê duyệt và thực hiện Dự án trung tu gắn với chuyển giao và làm chủ công nghệ trung - đại tu 13 đoàn tàu tuyến 2A Cát Linh-Hà Đông.

(2) Tăng cường xây dựng Đảng về tư tưởng, chính trị, đạo đức

- Đẩy mạnh giáo dục chủ nghĩa Mác - Lênin, tư tưởng Hồ Chí Minh; quán triệt đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước; tổ chức học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh, gắn với việc thực hiện NQTW4 khóa XI, XII, XIII một cách thực chất.

- Tiếp tục nâng cao năng lực lãnh đạo, bản lĩnh chính trị, trí tuệ, sức chiến đấu của toàn Đảng bộ và mỗi cán bộ, đảng viên; thực hành dân chủ gắn liền với tăng cường kỷ luật, kỷ cương của Đảng; phát huy vai trò tiên phong, gương mẫu của cán bộ, đảng viên, trước hết là cấp ủy viên và người đứng đầu.

- Chủ động nắm chắc tình hình tư tưởng, kịp thời xử lý thông tin, định hướng dư luận; cương quyết bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, thường xuyên đấu tranh, phê phán, bác bỏ các quan điểm sai trái, thù địch; chủ động cung cấp thông tin chính xác, khách quan, đúng định hướng.

- Đổi mới, nâng cao chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo của cấp ủy, chi bộ, bám sát thực tiễn, gắn chặt với nguồn lực, lấy kết quả công việc và sự hài lòng của hành khách, khách hàng làm thước đo, hiệu quả thực tiễn; đẩy mạnh phong trào thi đua yêu nước gắn chặt với thực hiện nhiệm vụ chính trị của Công ty.

- Tiếp tục giới thiệu các đối tượng đi bồi dưỡng nâng cao trình độ lý luận chính trị, cập nhật kiến thức mới cho cán bộ, đảng viên, nhất là cán bộ lãnh đạo, quản lý chủ chốt, nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả và phù hợp với từng đối tượng.

(3) Nâng cao chất lượng tổ chức đảng, đội ngũ cán bộ, đảng viên, nhất là người đứng đầu; tiếp tục hoàn thiện bộ máy Công ty

- Bảo đảm sự lãnh đạo toàn diện của các cấp ủy, tổ chức đảng, thực hiện nghiêm quy chế làm việc của các cấp ủy, chi bộ; kiện toàn đội ngũ cấp ủy, chức danh bí thư cấp ủy; nâng cao bản lĩnh chính trị, năng lực lãnh đạo, kỹ năng và nghiệp vụ công tác đảng cho đội ngũ cấp ủy viên các cấp.

- Tập trung xây dựng đội ngũ cán bộ các cấp có đủ phẩm chất, năng lực và uy tín, ngang tầm yêu cầu nhiệm vụ; phát hiện, bồi dưỡng, trọng dụng và bảo vệ những cán bộ, đảng viên dám nghĩ, dám nói, dám làm, dám chịu trách nhiệm, dám



đương đầu với khó khăn, thử thách, quyết liệt trong hành động, dám đổi mới sáng tạo vì lợi ích chung; kiên quyết đấu tranh với các biểu hiện tiêu cực trong công tác cán bộ.

- Thực hiện nghiêm túc Chỉ thị 50-CT/TW của Ban Bí thư về “Tiếp tục đổi mới và nâng cao chất lượng sinh hoạt chi bộ trong giai đoạn mới” gắn với thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty. Thực hiện nghiêm túc tự phê bình và phê bình cán bộ, đảng viên hàng tháng, quý; tổ chức đánh giá, xếp loại chất lượng, khen thưởng tổ chức đảng, đảng viên năm 2026. Tăng cường công tác giáo dục, rèn luyện, quản lý đảng viên; nâng cao chất lượng kết nạp đảng viên, phấn đấu kết nạp 40-50 quần chúng ưu tú vào Đảng.

- Chỉ đạo hoàn thiện đề án, hồ sơ thành lập, tổ chức triển khai đưa vào hoạt động các đơn vị chuyên môn trực thuộc Công ty: Trung tâm Công nghệ, đào tạo và nghiên cứu phát triển ĐSĐT; Xí nghiệp quản lý và bảo trì kết cấu hạ tầng đường sắt đô thị. Triển khai thực hiện kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ giai đoạn 2026 - 2030.

- Chỉ đạo xây dựng, tổ chức triển khai hoàn thiện hệ thống vị trí việc làm cho người lao động và định biên lao động nội bộ các đơn vị trực thuộc Công ty; Xây dựng, tổ chức triển khai hệ thống đánh giá hoàn thành công việc (KPI-OKR) đối với đơn vị, tập thể, cá nhân người lao động Công ty.

(4) Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, giữ vững kỷ luật, kỷ cương của Đảng

- Đảng ủy, UBKT Đảng ủy Công ty và các đảng ủy bộ phận tăng cường công tác kiểm tra, giám sát các tổ chức đảng trực thuộc trong thực hiện chế độ, nền nếp công tác xây dựng đảng, nâng cao chất lượng sinh hoạt chi bộ; tăng cường giám sát thường xuyên; đẩy mạnh kiểm tra, giám sát việc thực hiện các kết luận sau kiểm tra; xây dựng và thực hiện nghiêm kế hoạch kiểm tra, giám sát năm 2026.

- Tăng cường kiểm tra tổ chức đảng, đảng viên khi có dấu hiệu vi phạm; kịp thời giải quyết đơn thư tố cáo, khiếu nại (nếu có) để giữ vững, ổn định trong Công ty; xem xét, xử lý kỷ luật đảng đối với đảng viên vi phạm (nếu có) theo quy định.

(5) Nâng cao chất lượng công tác đoàn thể

- Gắn kết hoạt động đoàn thể với nhiệm vụ chính trị của doanh nghiệp; tăng cường đẩy mạnh các hoạt động chăm sóc, bảo vệ quyền lợi của người lao động, các phong trào thi đua, các mô hình Dân vận khéo, các phong trào rèn luyện thể dục, thể thao, văn hóa, văn nghệ trong toàn Công ty và tích cực hưởng ứng, tham gia phong trào do các cấp phát động.

- Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ Công đoàn cơ sở: Tham gia có hiệu quả các lớp đào tạo, bồi dưỡng, tập huấn nghiệp vụ công tác Công đoàn và các kỹ năng mềm; nâng cao chất lượng hoạt động Công đoàn cơ sở; tăng cường quản lý

thông qua cơ sở dữ liệu đoàn viên và nâng cao chất lượng đoàn viên; tăng cường công tác kết nạp đoàn viên; nâng cao chất lượng hoạt động của công tác nữ công và Ban Nữ công quần chúng của Công đoàn Công ty; nâng cao chất lượng kiểm tra, giám sát việc chấp hành Điều lệ Công đoàn Việt Nam.

- Đoàn Thanh niên Công ty tổ chức quán triệt, triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội Đoàn TNCS Hồ Chí Minh Công ty nhiệm kỳ 2025 - 2030; tăng cường giáo dục chính trị, tư tưởng cho đoàn viên, thanh niên; triển khai việc học tập tấm gương, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh xuyên suốt năm 2026; tổ chức các hoạt động chào mừng kỷ niệm 95 năm Ngày thành lập Đoàn TNCS Hồ Chí Minh (26/3), tiên phong trong các phong trào thi đua sản xuất, các cuộc vận động xây dựng Văn hóa Hà Nội Metro, các phong trào văn hóa, thể dục thể thao; tiên phong thực hiện Nghị quyết số 57 của Bộ Chính trị về phát triển KHCN, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số; đa dạng hóa các hình thức tuyên truyền, tăng cường ứng dụng nền tảng số và mạng xã hội nhằm lan tỏa thông tin tích cực, nâng cao hiệu quả truyền thông.

II. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2026

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Lượt tàu chở khách	Lượt	166.569
2	Lượt hành khách	Hành khách	21.592.000
3	Doanh thu VTHKCC bằng ĐSĐT	Triệu đồng	155.211

BẢNG CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
1	Các chỉ tiêu chính		
-	Lượt tàu chở khách	Lượt	166.569
-	Km vận hành	Km	1.803.100
-	Lượt hành khách	HK	21.592.000
2	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.279.745
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	57.071
4	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	45.657
5	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	Triệu đồng	14.245
6	Tổng vốn đầu tư	Triệu đồng	359.136
7	Quỹ tiền lương	Triệu đồng	232.154



TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2026
8	Các chỉ tiêu khác		

2. Kế hoạch đầu tư của Công ty trong năm 2026 (Với các Dự án nhóm B trở lên): Không có.

CÔNG TY TNHH MTV ĐƯỜNG SẮT HÀ NỘI